

**NOME:** Luca Di Carlo

**DATI DI NASCITA** Roma, 22.03.1967

**RESIDENTE:** Largo Rodolfo Lanciani, 24  
00162 Roma  
Cell. 335-65.71.637  
ing.lucadicarlo@hotmail.com

**STATO CIVILE** Coniugato con due figli

**LINGUE DI LAVORO** Italiano, inglese, spagnolo



## **PROFILO PROFESSIONALE**

Luca Di Carlo si è laureato con lode all'Università di Roma "La Sapienza" in ingegneria civile idraulica indirizzo sanitario ambientale e le sue esperienze professionali hanno riguardato attività di sviluppo, pianificazione, ottimizzazione e management di infrastrutture e servizi appartenenti al settore idrico, energia e rifiuti. Nell'ambito di diverse programmazioni istituzionali ed iniziative industriali, per conto di società rispettivamente a capitale interamente pubblico e misto (pubblico/privato), ha conseguito con successo e con una assunzione crescente di responsabilità, diverse attività di sviluppo industriale, riorganizzazione e management di società operanti nei suddetti settori. In qualità di esperto riconosciuto su scala nazionale nel settore idrico e dell'energia, sia per quanto concerne gli aspetti tecnico-gestionali che normativi-regolatori, ha predisposto e gestito, all'interno di numerose iniziative istituzionali e di sviluppo, i relativi programmi di crescita e valorizzazione, nonché strutturato i connessi modelli organizzativi e gestionali confrontandosi e rapportandosi costantemente con le Pubbliche Autorità e Organizzazioni interessate. La sua carriera professionale si è sempre contraddistinta dal costante raggiungimento degli obiettivi assegnati, grazie ad un forte impegno, determinazione e continua ricerca della soddisfazione dei propri riferimenti istituzionali e stakeholders. Esperienza, flessibilità, ma soprattutto passione e energia, uniti ad un importante senso etico ed ad una profonda conoscenza tecnica e normativa/regolatoria dei suddetti settori, a cui si aggiunge una buona conoscenza della lingua Inglese, risultano essere alcuni degli elementi fondamentali che caratterizzano il profilo professionale ed umano di Luca Di Carlo.

## **PRINCIPALI ESPERIENZE LAVORATIVE**

**Da giugno 2016**, in qualità di Amministratore Unico e Technical Senior Advisor di **MATARI S.r.l.**, ha definito ed implementato un processo di riorganizzazione della società e condotto una serie di iniziative ed attività volte a consolidare e sviluppare la presenza della società nel settore energetico attraverso la fornitura di servizi tecnico specialistici di technical advising ed asset management, a favore di società ed organizzazioni operanti in questi settori, curando tra l'altro per alcune, anche le fasi di pianificazione, programmazione e gestione dei rapporti istituzionali e industriali.

*Inquadramento:* Amministratore Unico

**Da luglio 2015 a marzo 2016** ha ricoperto il ruolo di Direttore Generale di **INNOVATEC S.p.A.**, società operante nel settore delle fonti rinnovabili e dell'efficienza energetica quotata nel segmento AIM della Borsa Italiana al fine di definire ed implementare un processo di riorganizzazione industriale e di rilancio della società, nonché dare avvio ad una serie di iniziative industriali nei settori della produzione di energia da fonti rinnovabili, dell'efficienza energetica e della generazione distribuita (smart grid, smart cities, storages).

Azioni primarie e principali risultati:

Riorganizzazione della struttura tecnico-operativa e ridefinizione dei processi interni aziendali, individuazione ed attuazione di una serie di iniziative industriali volte alla realizzazione di interventi di costruzione e finanziamento di impianti di produzione energia da fonte rinnovabile nonché di partecipazione a procedure pubbliche di gara nei servizi core (FER/EE).

*Inquadramento:* Dirigente

**Da marzo 2015** e ancora oggi, ricopre il ruolo di Segretario Scientifico dell'**ANEV** - Associazione Nazionale Energia del Vento, svolgendo attività di comunicazione e relazioni istituzionali, nonché di supporto tecnico normativo e regolatorio al Presidente, ai Comitati Scientifici e ai Gruppi di Lavoro istituiti all'interno dell'Associazione, quindi di interlocuzione tecnica con le Pubbliche Amministrazioni e organizzazioni competenti quali Ministeri (MiSE – MATTM), AEEGESI, Confindustria Energia e Associazioni di categoria di settore.

*Inquadramento:* Esperto/Consulente

**Da settembre 2010 a gennaio 2015** ha ricoperto il ruolo di Direttore Ingegneria del **GSE S.p.A.**, in qualità di responsabile delle attività di ingegneria propedeutiche al riconoscimento e al mantenimento delle incentivazioni previste e disciplinate dai vari Decreti interministeriali nel settore delle energie da fonti rinnovabili IAFR/FER e della cogenerazione ad alto rendimento CAR.

*Azioni e principali risultati:*

Supporto alla definizione ed implementazione della struttura organizzativa della Direzione, coordinamento, monitoraggio e controllo delle attività di ingegneria e gestione delle società/istituti fornitrici di servizi tecnici a suo supporto. Interfaccia e coordinamento con le altre Direzioni e funzioni aziendali interessate.

Nel periodo sono stati raggiunti dalla Direzione tutti gli obiettivi operativi annuali prefissati dalla società.

*Inquadramento:* Dirigente

**Da maggio 2010 ad agosto 2010**, ha ricoperto il ruolo di Amministratore Delegato della Società mista pubblico privata **SIENERGIA S.p.A.** al fine di definire e implementare un processo di riorganizzazione industriale e di rilancio della società, condiviso con gli azionisti pubblici e privati, nonché dare avvio ad una serie di iniziative industriali nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili e assimilate.

*Azioni primarie e principali risultati:*

Svolgimento dei rapporti istituzionali e predisposizione del Piano industriale triennale della società, riorganizzazione della struttura operativa e ridefinizione dei processi interni aziendali, individuazione ed attuazione di una serie di iniziative industriali volte alla realizzazione di interventi di costruzione di impianti di produzione energia da fonte rinnovabile e di partecipazione a procedure pubbliche di gara nei servizi core della società.

Nel periodo avviata la costruzione di ben 4 impianti di produzione di energia da fonte solare.

*Inquadramento:* Dirigente

**Da gennaio 2009 ad aprile 2010**, ha ricoperto il ruolo di Direttore Operazioni e Consigliere di Amministrazione della Società **ECOGENA S.p.A.** operante su scala nazionale nel settore della produzione di energia da impianti funzionanti in assetto cogenerativo (CAR).

*Azioni primarie e principali risultati:*

Svolgimento dei rapporti istituzionali e gestione operativa della società attraverso il coordinamento delle attività svolte dalle Unità di staff ed operative presenti all'interno della struttura organizzativa. Di rilievo la contrattualizzazione, realizzazione e messa in esercizio di ben 3 impianti di trigenerazione abbinati al teleriscaldamento all'interno del Comune di Roma e di altri 4 impianti di cogenerazione ad uso industriale e civile.

Nel periodo è stato assicurato il rispetto del budget assegnato e raggiunti tutti gli obiettivi di bilancio previsti dal CdA, chiudendo l'esercizio in utile.

*Inquadramento:* Dirigente

Nel medesimo periodo 2009/2010 è stato nominato, in virtù della propria specifica competenza ed esperienza nel settore idrico, Consigliere di Amministrazione della società **ACEA ATO 5 S.p.A.**, gestore unico del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell'ATO 5 Frosinone - Lazio.

**Dal 2007 al 2008**, ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato della Società mista pubblico privata **SIENERGIA S.p.A.**, operante nel settore della distribuzione e della vendita di gas metano, nel risparmio energetico, nonché nella realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, quali in particolare di tipo fotovoltaico e cogenerativo.

*Azioni primarie e principali risultati:*

Cura dei rapporti istituzionali e gestione operativa della società e di governance (gestione/coordinamento) delle società controllate e collegate. Avvio e chiusura con successo di un processo di dismissione di alcune partecipazioni della società in settori ritenuti no core dagli azionisti, con importanti controvalorizzazioni a

favore della società. Consolidamento dei rapporti con i propri soci pubblici azionisti e avvio di una serie di iniziative volte al miglioramento del proprio bacino di utenza nel settore della distribuzione gas. Svolgimento di una serie di iniziative nel settore del risparmio energetico su scala provinciale con relativa campagna di comunicazione e sensibilizzazione a favore dei propri azionisti pubblici e della cittadinanza.

Nel periodo è stato ampiamente assicurato il rispetto del budget assegnato e superati tutti gli obiettivi di bilancio previsti dal CdA con valori di marginalità particolarmente soddisfacenti per gli azionisti.

*Inquadramento:* Dirigente

Nel medesimo periodo 2007/2008 è stato nominato, in virtù della propria specifica competenza ed esperienza nel settore idrico, Consigliere di Amministrazione della Società **TALETE S.p.A.**, quale gestore unico del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell'ATO 1 Viterbo – Lazio, nell'ambito del quale ha curato i rapporti istituzionali e di comunicazione con gli Enti Locali, nonché supervisionato, a supporto del Direttore Generale, lo svolgimento delle attività di gestione tecnico operative.

**Dal 2007 al 2010**, ha ricoperto il ruolo di Consigliere di Amministrazione della Società **SOAKRO S.p.A.**, a capitale interamente pubblico e gestore unico del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell'ATO 3 Crotona – Calabria, curando, a supporto del Presidente, i rapporti istituzionali e di comunicazione con tutti gli Enti Locali dell'ATO, con la Regione Calabria e con il CoViRi (Comitato di Vigilanza Risorse Idriche) le cui competenze sono oggi passate all'AEEGESI.

*Azioni primarie e principali risultati:*

In collaborazione con il DG della società, ha svolto attività di pianificazione, coordinamento e monitoraggio di tutte le attività di start up dell'azienda, sia di carattere organizzativo-gestionale che tecnico-amministrativo nei confronti dei Comuni appartenenti all'ATO 3 Crotona della Provincia di Crotona. In particolare ha curato la definizione del modello organizzativo e gestionale della società, la redazione delle procedure di conduzione e manutenzione delle reti e degli impianti, nonché la predisposizione del relativo piano di investimenti con annesso piano economico finanziario, quindi la redazione della convenzione di affidamento del Servizio Idrico Integrato. In tale ambito ha anche individuato e definito alcune iniziative di produzione da energia rinnovabile e di efficienza energetica a copertura dei fabbisogni energetici propri della società.

Nel periodo, malgrado la situazione di avvio delle attività, sono stati raggiunti gli obiettivi di bilancio chiudendo ogni esercizio in utile.

*Inquadramento:* Esperto/Consulente

**Nel 2007**, per conto di **ACEA Holding S.p.A.** e all'interno dell'UdB AREA Reti, ha ricoperto il ruolo di Responsabile dell'Unità Sviluppo Commerciale Contatori Digitali e Risparmio Energetico, con la missione promuovere ed implementare una serie di progetti in questi settori, al di fuori del Comune di Roma.

*Azioni primarie e principali risultati:*

Attività di business development management attraverso analisi del mercato, produzione di offerte tecniche ed economiche, contrattualizzazione ed implementazione di progetti nei settori di interesse dell'Unità.

Nel periodo sono stati proposti, contrattualizzati e realizzati ben 4 progetti al di fuori del Comune di Roma, tra cui uno all'interno della AASS della Repubblica di San Marino.

*Inquadramento:* Dirigente

**Dal 2000 al 2006**, per conto di **ACEA Holding S.p.A.** e all'interno dell'UdB Sviluppo, in qualità di tecnico esperto in materia di servizi pubblici locali di rilevanza economica, ha svolto attività tecnico/commerciali nei settori di core business aziendali (idrico ed energia). In particolare ha curato la predisposizione di diverse importanti offerte tecnico economiche-finanziarie delle procedure di affidamento della concessione del servizio idrico integrato (ATO 5 - Frosinone) e di selezione del partner privato di minoranza di società miste (pubblico/privato), affidatarie del Servizio Idrico Integrato (ATO 4 - Latina, ATO 6 - Ombrone/Grosseto-Siena, ATO 2 - Basso Valdarno/Pisa, ATO 3 - Medio Valdarno/Firenze, ATO 5 - Costa/Livorno, nonché di privatizzazione di alcune società multiutilities operanti nel settore dell'acqua e dell'energia (ASPES S.p.A. – Pesaro, ASPEA S.p.A. - Osimo, Meta S.p.A. - Modena). Ha inoltre partecipato per conto di ACEA S.p.A. al gruppo tecnico di lavoro appositamente predisposto per lo studio e l'analisi di fattibilità del progetto di fusione della stessa con un importante gruppo industriale di scala nazionale operante anche nel settore idrico definendo, in collaborazione con la società di consulenza Andersen Consulting, il piano di sviluppo industriale della NewCo e il relativo modello organizzativo-gestionale. Inoltre, con riferimento al processo di privatizzazione in quel periodo in essere in Italia di alcune aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali, ha predisposto in collaborazione con lo Studio Tamburi associati, un modello di supporto decisionale alla analisi e alla valutazione di iniziative di acquisizione di quote di società in corso di cessione e di progetti

di investimento infrastrutturali nel settore idrico, energia e rifiuti, attraverso la valutazione dei relativi aspetti tecnici, economici e finanziari, nonché strategico/commerciali. E' stato inoltre per conto di ACEA, responsabile tecnico delle attività di due diligence per lo svolgimento di alcune procedure di acquisizione di importanti società nazionali ed internazionali, operanti in Italia su scala nazionale e nel settore idrico e dei rifiuti.

*Azioni primarie e principali risultati:*

Attività di predisposizione di piani di sviluppo industriali e commerciali, analisi di mercato, di scouting, di prefattibilità tecnico economica a scopo commerciale e di partecipazione a procedure pubbliche di gara aventi ad oggetto l'acquisizione di concessioni di servizi economici di rilevanza economica regolati e l'acquisizione di quote societarie di soggetti già affidatari del servizio regolato attraverso la redazione e presentazione di tutta la documentazione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria prevista dai bandi di gara.

Nel periodo sono state acquisite numerose partecipazioni e concessioni nei settori di interesse, raggiungendo gli obiettivi di posizionamento e commerciali prefissati dalla società all'interno del proprio piano di sviluppo industriale.

*Inquadramento:* Quadro Super

**Dal 1996 al 1999** ha lavorato per la **SOGESID S.p.A.** all'interno della Direzione Tecnica, collaborando alla realizzazione del programma-progetto di ristrutturazione dei 6 principali impianti di trattamento acque reflue della Regione Campania (oltre 2,5 milioni di abitanti serviti e 237 milioni di mc/anno trattati), attraverso la definizione del piano di investimenti (interventi di manutenzione programmata e straordinaria) e la redazione del relativo piano economico-finanziario, nonché curando i rapporti con la società consulente americana O'Brien Kreitzberg del Gruppo Dames & Moore. Per la società ha inoltre curato la redazione del progetto definitivo di ripristino e completamento funzionale dell'impianto di depurazione di Reggio Calabria-centro (Ravagnese) e realizzato il Sistema Informativo Territoriale (S.I.T.) del sistema di collettamento e trattamento acque reflue dei sei comprensori depurativi della Regione Campania (PS 26).

Nei confronti della Regione Calabria ed a supporto degli Enti Locali competenti (Province) ha svolto per conto della società attività di comunicazione e relazioni istituzionali nonché contribuito operativamente alla redazione del programma degli interventi previsti nell'ambito dell'emergenza ambientale (settore fognario - depurativo) e svolto il coordinamento tecnico delle attività di lavoro necessarie alla redazione dei Piani di Ambito previsti in attuazione alla Legge 36/94 (Galli) in materia di riforma del Servizio Idrico Integrato. Sempre per conto della Sogesid S.p.A. e su convenzione stipulata con il Ministero dei LL.pp. ha svolto numerose attività di istruttoria tecnico-amministrativa di interventi infrastrutturali e tecnologici di natura ambientale da finanziarsi con le risorse messe a disposizione dal Quadro Comunitario di Sostegno Q.C.S. 1994-1999 - P.O.R.I..

*Azioni primarie:*

Attività di comunicazione e rapporti istituzionali, di program-project management e di istruttoria tecnico amministrativa propedeutica al riconoscimento di finanziamenti pubblici.

Redazione di piani di investimenti nel settore idrico e dei relativi piani economico finanziari. Definizione dei modelli organizzativi e gestionali e predisposizione delle procedure di conduzione e manutenzione delle opere, delle reti e degli impianti.

*Inquadramento:* Quadro

Nel medesimo periodo 1996/1999 e per conto del **Ministero degli Affari Esteri**, è stato delegato in qualità di esperto della Direzione Generale della Cooperazione e Sviluppo (D.G.C.S.) allo svolgimento di alcune missioni tecniche governative in rappresentanza del Governo Italiano, finalizzate alla valutazione della fattibilità tecnico-economica di finanziamento da parte del Governo ed a favore di alcuni paesi stranieri dell'area del Mediterraneo (Giordania), di diversi interventi ed investimenti infrastrutturali nel settore idrico ambientale (ristrutturazione di una parte della rete idrica di Amman, realizzazione dei sistemi di raccolta e depurazione a servizio delle aree di Jerash e Talbie).

*Azioni primarie:*

Comunicazione e relazioni istituzionali, redazione di piani di investimenti delle opere e impianti oggetto di cofinanziamento e sviluppo dei relativi piani economico finanziari. Redazione delle schede tecniche di finanziamento ai fini dell'approvazione all'interno del Comitato investimenti della D.G.C.S.. Gli interventi esaminati sono stati successivamente oggetto di cofinanziamento da parte del Governo italiano.

*Inquadramento:* Esperto - Libero professionista

**Dal 1992 al 1996** ha lavorato per il **Water Research Center - WRc S.p.A.**, centro di ricerca inglese di rilevanza internazionale operante specificatamente nel settore idrico ed ambientale, per cui ha svolto come Responsabile

tecnico dell'Area Water Utilities, alcuni progetti ad elevato contenuto tecnologico finalizzati al controllo e al miglioramento di efficienza di gestione dei sistemi idrici di distribuzione, attraverso il monitoraggio, la costruzione e l'uso di modelli matematici di simulazione mirati in particolare al controllo delle perdite idriche in rete e all'ottimizzazione dei pompaggi (leakage control planning and operational optimization).

Ha svolto inoltre, in qualità di responsabile tecnico e commerciale, altri progetti nel settore degli impianti di trattamento acque reflue attraverso il monitoraggio, la costruzione e l'uso di avanzati modelli matematici di simulazione finalizzati all'analisi di funzionamento, all'ottimizzazione delle prestazioni di processo e al controllo dei problemi di impatto ambientale connessi in particolare all'emissioni di odori e rumori (odour noise control).

*Azioni primarie:*

Attività di ingegneria progettuale e di campo, di project management, di proposal engineer e di business development management.

Nel periodo acquisizione ed implementazione di numerosi progetti nei settori di interesse della società. Di rilievo i progetti condotti sulla rete idrica della città di Reggio Emilia, di Perugia e di Terni, nonché sui depuratori di Parma Est e Ovest.

*Inquadramento:* Quadro

Nel medesimo periodo 1992/1996, per conto della **Procura della Repubblica di Latina e di altri Enti/Autorità locali**, in qualità professionista e di esperto del settore idrico ed ambientale, è stato responsabile dello svolgimento di numerosi incarichi professionali finalizzati alla analisi tecnica e di rispetto della normativa vigente in materia ambientale, di numerosi impianti di trattamento acque, di smaltimento rifiuti e di produzione di energia, al fine di verificarne il funzionamento a norma di legge ed individuare gli eventuali interventi di mitigazione ambientale e messa in sicurezza.

*Azioni primarie:*

Attività di ingegneria, di istruttoria tecnico-amministrativa e di rispondenza alla normativa di settore.

*Inquadramento:* Esperto - Libero professionista

**Dal 1991 al 1992** ha svolto diverse esperienze nel campo della progettazione di piccoli impianti di trattamento acque reflue e nel campo dei processi di trattamento degli effluenti gassosi provenienti da inceneritori di rifiuti solidi urbani, quest'ultime per conto dell'**Università di Roma "La Sapienza"**, attraverso l'analisi e lo studio di alcuni impianti pilota.

*Azioni primarie:*

Attività di ingegneria progettuale e di cantiere.

*Inquadramento:* Libero professionista

**Nel 1991** si è laureato con 110/110 e lode in ingegneria civile idraulica, indirizzo Sanitario Ambientale, presso l'Università di Roma "La Sapienza", svolgendo una tesi sperimentale inerente i processi di trattamento delle emissioni aeriformi provenienti dalla termodistruzione dei Rifiuti Solidi Urbani (RSU).

## **CORSI DI FORMAZIONE, SPECIALIZZAZIONE E DOCENZE**

<b>1995</b>	Corso di analisi e modellazione matematica di sistemi di collettamento fognario, tenuto dall'Istituto Techware International - Genova
<b>1996</b>	Corso di analisi e modellazione di impianti di depurazione acque reflue tenuto dall'IRSA/CNR - Perugia
<b>1999</b>	Corso di specializzazione in sistemi di controllo perdite ed ottimizzazione di sistemi idrici a rete - Londra
<b>2002</b>	Corso sui processi di arbitrato tenuto dall'Ordine degli ingegneri della Provincia e dall'SNILPI - Roma
<b>2003</b>	Corso sulle dinamiche economiche – finanziarie e il bilancio dell'impresa tenuto dall'Università degli Studi "La sapienza" / Facoltà di Economia - Roma
<b>2003</b>	Corso sull'analisi di bilancio per il "check-up" aziendale tenuto dall'Università degli Studi "La sapienza" / Facoltà di Economia - Roma
<b>2007</b>	Accademia manageriale: Corso per dirigenti del settore dei servizi pubblici locali articolato su 9 moduli settoriali.
<b>2010-2011</b>	Corso di formazione Manageriale organizzato in più sezioni e moduli dall'Associazione FEDERMANGER
<b>2012</b>	Corso di formazione "Sistema di gestione della sicurezza aziendale per i Dirigenti" organizzato da FEDERMANAGER
<b>2013</b>	Corso di formazione "Sistema di gestione della sicurezza aziendale per i Dirigenti"(art.37, comma 7 del D.lgs. 81/2008 smi) organizzato da Framinia e.c.s.
<b>2015-2016</b>	Docente corso di formazione organizzato da SIAAI (Formazione Avvocati Amministrativisti Italiani) presso il TAR Regione Lombardia, in materia di energia e meccanismi di incentivazione FER.

- 2016** Docente corso di formazione tecnico ed imprenditoriale organizzato dall'ANEV e dall'Ordine degli Ingegneri di Roma nel settore della produzione di energia da fonte eolica.
- 2017** Docente corso di formazione "Governance dell'Energy Management" organizzato dall'Università POLIS - Scuola della formazione Politica della Link Campus University.

\*\*\*

*Si autorizza il trattamento dei dati riportati nel presente C.V, ai sensi del Dlgs .196/2003.*

Il sottoscritto dichiara e conferma la veridicità ed esattezza di tutti i dati/informazioni riportati nel presente CV costituito da 6 pagine, ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e la contestuale assunzione di responsabilità in merito a eventuali sanzioni penali in caso di dichiarazioni mendaci ovvero di formazione o uso di atti falsi (cfr. art. 76 DPR n. 445/2000).

F.to Luca Di Carlo